



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

রেজিস্ট্রার, রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৪ - জুন ৩০, ২০২৫

সূচিপত্র

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: বিভাগীয় অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৩
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৫
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৬

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Divisional Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

(ক) জাতীয় ও আন্তর্জাতিক পরিমন্ডলে চাহিদার উপর গুরুত্ব দিয়ে ০৩ (তিন)টি অনুষদ (ভূ-বিজ্ঞান, ফিশারীজ ও ভেটেরিনারি এন্ড এনিমেল সায়েন্সেস), একটি নতুন বিভাগ (মাইক্রোবায়োলজি) খোলা এবং ইংরেজি বিভাগে Translation and Editing Cell স্থাপন, (খ) গবেষণার প্রত্যাশিত মান নিশ্চিতকরণে ২০১৮ সাল থেকে প্লেজারিজম সঙ্কটওয়ার চালুকরণ, (গ) জেনেটিক ইঞ্জিনিয়ারিং এন্ড বায়োটেকনোলজি বিভাগের প্রফেসর ড. আবু রেজা কর্তৃক বিশ্বে প্রথম সাপ ও সাপের প্রোটিন ডাটাবেস তৈরিকরণ, (ঘ) উদ্ভিদবিজ্ঞান বিভাগের প্রফেসর ড. মো. মনজুর হোসেন এর নেতৃত্বে বিলুপ্ত মসলিন কাপড়ের ঐতিহ্য পুনরুদ্ধার, (ঙ) বিশ্ববিদ্যালয় চিকিৎসা কেন্দ্রে আধুনিক যন্ত্রপাতি সংযোজন, (চ) গবেষণায় উদ্বুদ্ধকরণে ডীনস্ গ্র্যাওয়ার্ড প্রদান, (ছ) a2i কর্মসূচি সামনে রেখে বিশ্ববিদ্যালয়ের অধিকাংশ কার্যক্রম ডিজিটাল নেটওয়ার্কের আওতায় আনয়ন, (জ) শেখ রাসেল মডেল স্কুল ভবন, বঙ্গমাতা শেখ ফজিলাতুন্নেছা ছাত্রী হল, কৃষি অনুষদ ভবন নির্মাণ, (ঝ) ড. এম এ ওয়াজেদ মিয়া একাডেমিক ভবন ও সৈয়দ ইসমাইল হোসেন সিরাজী একাডেমিক ভবনের সম্প্রসারিত অবকাঠামো নির্মাণ এবং ২০১৭ সাল থেকে বিশ্ববিদ্যালয়ে ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন শীর্ষক প্রকল্প বাস্তবায়ন কার্যক্রম চলমান, (ঞ) ভৌত অবকাঠামো নির্মাণকল্পে ২০১৯-২০ অর্থবছরে ২৭ কোটি ও ২০২০-২১ অর্থবছরে ৩৭ কোটি টাকা ব্যয় করা এবং ২০২১-২২ অর্থবছরে ১১৫ কোটি টাকা ছাড়করণ, ২০২২-২০২৩ অর্থ বছরে ৬৭ কোটি ছাড়করণ, ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরে ২৫।০৫ কোটি (ট) ড. এম এ ওয়াজেদ মিয়া একাডেমিক ভবনে আইসিটি প্রশিক্ষণ সেল স্থাপন, (ঠ) বরেন্দ্র গবেষণা যাদুঘরে ডিজিটাল প্রজেক্টেশন রুম, শহীদ স্মৃতি সংগ্রহশালায় অত্যাধুনিক কনফারেন্স রুম নির্মাণ চলমান, (ড) বিশ্ববিদ্যালয় ক্যাম্পাস ক্রাজ সার্কিট ক্যামেরার আওতায় আনয়ন, (ঢ) সুভেনির শপ, ক্যারিয়ার কাউন্সেলিং এন্ড ডেভেলপমেন্ট সেন্টার ও অফিস অব দি ইন্টারন্যাশনাল অ্যাকাডেমি প্রতিষ্ঠা, (ণ) কেন্দ্রীয় গ্রন্থাগারের সংস্কার ও আধুনিকায়ন এবং থিসিস অনলাইন রিপোজিটরির মাধ্যমে উন্মুক্তকরণ, (ত) ৫০ বছর মেয়াদী একাডেমিক মাস্টারপ্ল্যান প্রণয়ন ও জনবল কাঠামো প্রস্তুতকরণ, (থ) ২০২০ সাল থেকে শিক্ষার্থীদের প্রাতিষ্ঠানিক ই-মেইল চালুকরণ, (দ) ৫ জন গবেষককে মোট ৬২ লক্ষ টাকা প্রণোদনা প্রদান এবং (ধ) ৮২ কোটি টাকার ১১১টি গবেষণা প্রকল্প প্রণয়ন, (ণ) বরেন্দ্র গবেষণা যাদুঘরে ডিজিটাল প্রজেক্টেশন কক্ষ নির্মাণ, (প) শহীদ স্মৃতি সংগ্রহশালায় আধুনিক কনফারেন্স কক্ষ নির্মাণ (চলমান: ৮৫%), (ফ) বর্জ্যব্যবস্থাপনা উন্নয়নে পর্যাপ্ত পরিমাণ ডাস্টবিন স্থাপন, (ব) প্রতিটি বিভাগে সেমিস্টার পদ্ধতি চালু।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

(ক) বিশ্ববিদ্যালয়ের শিক্ষা ও গবেষণায় আন্তর্জাতিক মান অর্জনের লক্ষ্যে শিক্ষক-ছাত্র অনুপাত (১:১৫) নিশ্চিতকরণ; (খ) সৃজনশীল ও প্রাসঙ্গিক গবেষণা ক্ষেত্র চিহ্নিতকরণ ও বাস্তবায়ন; (গ) মানসম্পন্ন গবেষণা ও প্রকাশনার জন্য পুরস্কার ও সম্মাননা প্রদান; (ঘ) উচ্চশিক্ষা ও গবেষণার মান নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে Institutional Quality Assurance Cell (IQAC)-এর সুপারিশসমূহ বাস্তবায়ন।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

(ক) ৫০ বছরের মহাপরিকল্পনাকে সামনে রেখে রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়ের শিক্ষা ও গবেষণার সুযোগ বৃদ্ধি ও মান নিয়ন্ত্রণের মাধ্যমে বিশ্ববিদ্যালয়কে জ্ঞান সৃষ্টি ও চর্চার একটি কেন্দ্রবিন্দুতে পরিণত করা; (খ) বরেন্দ্র গবেষণা যাদুঘরের আধুনিকায়ন ও প্রত্নতাত্ত্বিক নিদর্শনসমূহের সংরক্ষণ এবং প্রদর্শনের জন্য ভবন নির্মাণ; (গ) পরীক্ষা নিয়ন্ত্রণ দপ্তরকে গতিশীল করতে অটোমেশনের মাধ্যমে আধুনিকায়ন এবং (ঘ) রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়ে “বরেন্দ্র গবেষণা কেন্দ্র” প্রতিষ্ঠা।

২০২৪-২৫ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- (ক) অনলাইন ভিত্তিক পরীক্ষার ফলাফল প্রস্তুত ও যাচাইয়ের পদ্ধতি চালুকরণ; (খ) শিক্ষক, কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য কর্মশালা ও প্রশিক্ষণের আয়োজন; (গ) ২০-তলা বিজ্ঞান ভবন, ১০-তলা শেখ হাসিনা হল, ১০-তলা শহীদ এ এইচ এম কামারুজ্জামান হল, ১০-তলা শিক্ষক আবাসিক ভবন নির্মাণ এবং (ঘ) কাজী নজরুল ইসলাম মিলনায়তন সংস্কার ও আধুনিকায়ন, এমওইউ-এর মাধ্যমে বিভিন্ন বিশ্ববিদ্যালয়ে সাথে সমঝোতাকরণ।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

রেজিস্ট্রার, রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে ২০২৪ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

পরিবর্তিত সময়ের চাহিদা মেটাতে সক্ষম বিশ্বমানের মানব সম্পদ তৈরির জন্য জ্ঞান ও সৃজনশীলতা চর্চা করা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

জ্ঞান সৃষ্টি ও বিতরণের জন্য মেধাবী শিক্ষকমন্ডলীসহ বিশ্বমানের পাঠ্যক্রম এবং উপযোগী শিক্ষা ও গবেষণার পরিবেশ নিশ্চিত করা, সমাজ ও রাষ্ট্রের চাহিদা মেটানোর জন্য জ্ঞান ও দক্ষতা এবং মানবিক ও নৈতিক মূল্যবোধের উপর গুরুত্ব দিয়ে শিক্ষায় আন্তর্জাতিক মান বজায় রাখা এবং শিক্ষা ও গবেষণা সংক্রান্ত সহযোগিতার জন্য শীর্ষস্থানীয় দেশীয় ও আন্তর্জাতিক বিশ্ববিদ্যালয় ও প্রতিষ্ঠানের সাথে কৌশলগত অংশীদারিত্ব গড়ে তোলা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. উচ্চশিক্ষার সম্প্রসারণ (একাডেমিক ও অবকাঠামোগত সুযোগ-সুবিধা)
২. উচ্চশিক্ষার গুণগত মান উন্নয়ন ও নিশ্চিতকরণ
৩. গবেষণা ও উদ্ভাবন
৪. উচ্চশিক্ষার আন্তর্জাতিকীকরণ কোয়ালিটিশন/কো-অপারেশন

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. উচ্চশিক্ষা প্রসারে উন্নয়ন পরিকল্পনা ও বাস্তবায়নে পদক্ষেপ গ্রহণ; যুগোপযোগী পাঠদানসূচী ও গবেষণা কার্যক্রম গ্রহণ; নিরাপদ স্বাস্থ্যসম্মত পরিবেশ ও স্বাস্থ্য পরিসেবা কার্যক্রম গ্রহণ; অবকাঠামো ও মানবসম্পদ উন্নয়ন কার্যক্রম গ্রহণ; কর্তব্য ও ওচিত্যবোধ সম্পন্ন মানবসম্পদ সৃষ্টির লক্ষ্যে কার্যকরী পদক্ষেপ গ্রহণ।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৫-২০২৬	২০২৬-২০২৭		
পোস্ট ডক্টরাল রিসার্চ	বৃদ্ধির হার	সংখ্যা	০	০	৩	৩	৩	ইউজিসি ও রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়	বিশ্ববিদ্যালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও এপিএ প্রতিবেদন
পিএইচডি ডিগ্রি অর্জন/প্রদান	বৃদ্ধির হার	সংখ্যা	৭১	৬৫	১৪০	১৪০	১৪০	ইউজিসি ও রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়	বিশ্ববিদ্যালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও এপিএ প্রতিবেদন
এমফিল ডিগ্রি অর্জন/প্রদান	বৃদ্ধির হার	সংখ্যা	৩৭	১৭	৪০	৪০	৪০	ইউজিসি ও রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়	বিশ্ববিদ্যালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও এপিএ প্রতিবেদন
স্নাতক(সম্মান) ডিগ্রীধারীর হার	স্নাতকের হার	সংখ্যা	২৬২২	৩৩৭৪	৩২০০	৩২০০	৩২০০	ইউজিসি ও রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়	বিশ্ববিদ্যালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও এপিএ প্রতিবেদন
স্নাতকোত্তর ডিগ্রীধারীর হার	স্নাতকোত্তরের হার	সংখ্যা	১৯২২	২৭৬৬	২৮০০	২৮০০	২৮০০	ইউজিসি ও রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়	বিশ্ববিদ্যালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও এপিএ প্রতিবেদন
উচ্চশিক্ষায় ছাত্রী ভর্তির হার	তালিকাভুক্তির হার	সংখ্যা	৩৯	৩৮	৫০	৫০	৫০	ইউজিসি ও রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়	বিশ্ববিদ্যালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও এপিএ প্রতিবেদন
বিদেশী ছাত্র/ছাত্রী ভর্তির হার	বৃদ্ধি	সংখ্যা	১০	১০	২০	২৫	৩০	ইউজিসি ও রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়	বিশ্ববিদ্যালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও এপিএ প্রতিবেদন
শিক্ষক-কর্মকর্তাদের উচ্চশিক্ষায় বিদেশ গমন	তালিকাভুক্তি	সংখ্যা	৪৭	০০	০০	৭০	৭০	ইউজিসি ও রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়	বিশ্ববিদ্যালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও এপিএ প্রতিবেদন
স্বীকৃত জার্নালে গবেষণা পত্র প্রকাশ	প্রকাশনা	সংখ্যা	৫১৩	২৮১	৩২০	৩৬০	৩৮০	ইউজিসি ও রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়	বিশ্ববিদ্যালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও এপিএ প্রতিবেদন
জাতীয়/আন্তর্জাতিক পর্যায়ে শিক্ষক/শিক্ষার্থীদের পুরস্কার অর্জন	তালিকাভুক্তি	সংখ্যা	০	০	১০	১৫	১৫	ইউজিসি ও রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়	বিশ্ববিদ্যালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও এপিএ প্রতিবেদন
প্যাটেন্ট প্রাপ্তি	তালিকাভুক্তি	সংখ্যা	০	০	৩	৫	৫	ইউজিসি ও রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়	বিশ্ববিদ্যালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও এপিএ প্রতিবেদন

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] উচ্চশিক্ষার সম্প্রসারণ (একাডেমিক ও অবকাঠামোগত সুযোগ-সুবিধা)	২০	[১.১] অর্গানোগ্রাম অনুযায়ী জনবল নিয়োগ	[১.১.১] জনবল নিয়োগ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০০	০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১৫০	২০০
		[১.২] সংবিধিবদ্ধ কর্তৃপক্ষ/আবশ্যিকীয় কর্তৃপক্ষ-কমিটির কার্যক্রম	[১.২.১] সিভিকিট সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	০	৬	৫	৪	৩	২	৭	৭
			[১.২.২] ফাইন্যান্স কমিটির সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৭	৭	৬	৫	৪	৩	২	৭	৭
			[১.২.৩] পরিকল্পনা ও উন্নয়ন কমিটির সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৭	৯	৩	২	১	০	০	৩	৩
		[১.২.৪] বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটির সভা	[১.২.৪] বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটির সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	০	৩	২	১	০	০	৩	৩
			[১.২.৫] একাডেমিক কাউন্সিল সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৩	৩	৩	২	১	০	০	৩	৩
[১.২.৬] কিউএসি	সমষ্টি		সংখ্যা	১	৩	৩	২	১	০	০	০	২	২		
[১.৩] ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ/সম্প্রসারণ	[১.৩.১] নির্মিত ছাত্র হল	সমষ্টি	শতকরা (%)	১	৩	৬	২০	১৮	১৬	১৪	১২	২১	২১		
[১.৩.২] নির্মিত ছাত্রী হল	[১.৩.২] নির্মিত ছাত্রী হল	সমষ্টি	শতকরা (%)	১			২০	১৮	১৬	১৪	১২	২১	২১		
	[১.৪] ল্যাবরেটরি ও ক্লাসরুম স্থাপন/আধুনিকায়ন/সম্প্রসারণ	[১.৪.১] উন্নত-আধুনিক ল্যাব স্থাপন/ল্যাব আধুনিকায়ন/সম্প্রসারণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	০	২	১	০	০	০	১	১	
		[১.৪.২] মাণ্ডিমিডিয়া ক্লাসরুম Interactive Virtual Class Room (IVCR) স্থাপন/সম্প্রসারণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			১০	৯	৮	৭	৬	৯	৯	
	[১.৫] লাইব্রেরি সুবিধা আধুনিকায়ন	[১.৫.১] বই ও জার্নাল ক্রয়	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৩০	২৭	২৪	২১	১৮	২৫	২৫	
[১.৬] ক্যাম্পাস নেটওয়ার্ক স্থাপন/সম্প্রসারণ/সার্ভিলেন্স	[১.৬.১] ক্যাম্পাস সার্ভিলেন্স (ক্যামেরা) স্থাপন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			২৫০	২২৫	২০০	১৭৫	১৫০	২৫০	২৫০		
[২] উচ্চশিক্ষার গুণগত মান উন্নয়ন ও নিশ্চিতকরণ	২০	[২.১] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন ও অনুসরণ	[২.১.১] ক্লাস আরম্ভ/ক্লাস সমাপ্তি/পরীক্ষা আরম্ভ/ফলাফল প্রকাশ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
		[২.২] আউটকাম বেজড এডুকেশন (ওবিই) কারিকুলাম	[২.২.১] (ওবিই) কারিকুলাম বাস্তবায়ন (পুরাতন বিশ্ববিদ্যালয়) বিভাগ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	৩	২	১	০	০	২	২
		[২.৩] সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য আইকিউএসি-র মাধ্যমে শিক্ষক ও কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ, সেমিনার, কর্মশালা, কনফারেন্সে ইত্যাদি আয়োজন।	[২.৩.১] প্রশিক্ষণ (দেশি-বিদেশী/টিচিং-লার্নিং/রিসার্চ/ওবিই/গ্রেডেড এডুকেশন/প্রকল্প ব্যবস্থাপনা/ক্রয় ও আর্থিক ব্যবস্থাপনা/আইসিটি/সফট স্কিল ইত্যাদি	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			৬	৫	৪	৩	২	৫	৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[২.৪] কো-কারিকুলাম কার্যক্রম	[২.৪.১] ডিবেটিং ক্লাব	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			২	১	০	০	০	০	
		[২.৫] মেধাবৃত্তি/এওয়ার্ড	[২.৫.১] বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃক প্রদত্ত বৃত্তি	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			১৬০০	১৪৪০	১২৮০	১১২০	৯৬০	১৬০০	
		[২.৬] এপিএ প্রমাণক সংরক্ষণ ও ব্যবস্থাপনা বিষয়ক আবশ্যিক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা	[২.৬.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ/কর্মশালা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			২	১	০	০	০	২	
[৩] গবেষণা ও উদ্ভাবন	২০	[৩.১] গবেষণায় (প্রকল্পে) অর্থায়ন	[৩.১.১] দেশি (ইউজিসি-সহ অন্যান্য প্রতিষ্ঠানের অর্থায়ন)	সমষ্টি	টাকার অংক	৫	৪.৩ কোটি	৩.৪৬ কোটি	৬	৫.৪	৪.৮	৪.২০	৩.৬০	৬	
		[৩.২] গবেষণা প্রকাশনা	[৩.২.১] Peer Reviewed Journal	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২৫৮	৩৭৮	২৮০	২৫২	২২৪	১৯৬	১৬৮	২৮০	
			[৩.২.২] Scopus Indexed Q1-Q2 Journal	সমষ্টি	সংখ্যা	১			৪০	৩৬	৩২	২৮	২৪	৪০	
		[৩.৩] মৌলিক ও প্রায়োগিক গবেষণার প্রাধান্য	[৩.৩.১] সম্পাদিত মৌলিক ও প্রায়োগিক গবেষণা	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২০	১৮	১৬	১৪	১২	২০	
		[৩.৪] গবেষণা ফলাফল অবহিতকরণ (Research Finding Dissemination) সেমিনার রাউন্ড টেবিল কনফারেন্স	[৩.৪.১] আয়োজিত সেমিনার/রাউন্ড টেবিল কনফারেন্স	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			২০	১৮	১৬	১৪	১২	২০	
		[৩.৫] পিএইচডি/পোস্ট ডক্টরাল ডিগ্রী প্রদান	[৩.৫.১] পিএইচডি/ পোস্ট ডক্টরাল ডিগ্রী সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			৬০	৫৪	৪৮	৪২	৩৬	৬০	
[৪] উচ্চশিক্ষার আন্তর্জাতিকীকরণ (কোয়ালিফিকেশন/কো-অপারেশন)	১০	[৪.১] কার্যকর সমঝোতা স্মারক/সহযোগিতা চুক্তি	[৪.১.১] বিশ্ববিদ্যালয়/বিশ্ববিদ্যালয় গবেষণা প্রতিষ্ঠান সমঝোতা স্মারক ও কার্যক্রম (জাতীয় আন্তর্জাতিক)	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৩	৭	৫	৪	৩	২	১	৫	
		[৪.২] শিল্প/সংস্থা (সরকারী/বেসরকারী/বহুজাতিক) সহায়তার ইন্টারশিপ/এন্টারপ্রেনারশিপ/অবকাশকালীন কর্মসংস্থান	[৪.২.১] চালুকৃত ইন্টারশিপ/ এন্টারপ্রেনারশিপ/ অবকাশকালীন কর্মসংস্থান	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			১০	৯	৮	৭	৬	১০	
		[৪.৩] বিশ্ববিদ্যালয়ে র‍্যাঙ্কিংয়ে উদ্যোগ গ্রহণ	[৪.৩.১] র‍্যাঙ্কিং বিষয়ক উদ্যোগ (কর্মকর্তাকে দায়িত্ব প্রদান, কর্মশালা/ সেমিনার আয়োজন, র‍্যাংকিংয়ের আবেদন ইত্যাদি)	সমষ্টি	সংখ্যা	১			১					১	
			[৪.৩.২] বিদেশী শিক্ষক ও শিক্ষার্থীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১			৭	৬	৫	৪	৩	৬	
			[৪.৩.৩] আর্থিক ও সামাজিকভাবে অনগ্রসর শিক্ষার্থীর সংখ্যা ও শিক্ষা সহায়তা	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, রেজিস্ট্রার, রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন হিসাবে রেজিস্ট্রার, রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

রেজিস্ট্রার
রাজশাহী বিশ্ববিদ্যালয়

তারিখ

সচিব
বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	ACM	Association of Computing Machinery
২	Emerald	Publisher of journals in management and library and information services, engineering, applied science and technology.
৩	HEQEP	Higher Education Quality Enhancement Project
৪	IBA	Institute of Business Administration
৫	IEEE	Institute of Electrical and Electronics Engineers
৬	IIER	International Institute of Islamic Research
৭	IQAC	Institutional Quality Assurance Cell
৮	JSTOR	Journal Storage
৯	LICT	Leveraging ICT
১০	MBps	Megabits Per Second
১১	MLI	Modern Language Institute
১২	QA	Quality Assurance
১৩	UDA	Ulster Defence Association
১৪	ইউজিসি	ইউনিভার্সিটি গ্রান্টস কমিশন
১৫	বিমক	বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] অর্গানোগ্রাম অনুযায়ী জনবল নিয়োগ	[১.১.১] জনবল নিয়োগ		
[১.২] সংবিধিবদ্ধ কর্তৃপক্ষ/আবশ্যকীয় কর্তৃপক্ষ-কমিটির কার্যক্রম	[১.২.১] সিন্ডিকেট সভা		
	[১.২.২] ফাইন্যান্স কমিটির সভা		
	[১.২.৩] পরিকল্পনা ও উন্নয়ন কমিটির সভা		
[১.২] সংবিধিবদ্ধ কর্তৃপক্ষ/আবশ্যকীয় কর্তৃপক্ষ-কমিটির কার্যক্রম	[১.২.৪] বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটির সভা		
	[১.২.৫] একাডেমিক কাউন্সিল সভা		
	[১.২.৬] কিউএসি		
[১.৩] ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ/সম্প্রসারণ	[১.৩.১] নির্মিত ছাত্র হল		
[১.৩] ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ/সম্প্রসারণ	[১.৩.২] নির্মিত ছাত্রী হল		
[১.৪] ল্যাবরেটরি ও ক্লাসরুম স্থাপন/আধুনিকায়ন/সম্প্রসারণ	[১.৪.১] উন্নত-আধুনিক ল্যাব স্থাপন/ল্যাব আধুনিকায়ন/সম্প্রসারণ		
	[১.৪.২] মাল্টিমিডিয়া ক্লাসরুম Interactive Virtual Class Room (IVCR) স্থাপন/সম্প্রসারণ		
[১.৫] লাইব্রেরি সুবিধা আধুনিকায়ন	[১.৫.১] বই ও জার্নাল ক্রয়		
[১.৬] ক্যাম্পাস নেটওয়ার্ক স্থাপন/সম্প্রসারণ/সার্ভিলেপ	[১.৬.১] ক্যাম্পাস সার্ভিলেপ (ক্যামেরা) স্থাপন		
[২.১] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন ও অনুসরণ	[২.১.১] ক্লাস আরম্ভ/ক্লাস সমাপ্তি/পরীক্ষা আরম্ভ/ফলাফল প্রকাশ		
[২.২] আউটকাম বেজড এডুকেশন (ওবিই) কারিকুলাম	[২.২.১] (ওবিই) কারিকুলাম বাস্তবায়ন (পুরাতন বিশ্ববিদ্যালয়) বিভাগ		
[২.৩] সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য আইকিউএসি-র মাধ্যমে শিক্ষক ও কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ, সেমিনার, কর্মশালা, কনফারেন্স ইত্যাদি আয়োজন।	[২.৩.১] প্রশিক্ষণ (দেশি-বিদেশী/টিচিং-লার্নিং/রিসার্চ/ওবিই/ব্লেন্ডেড এডুকেশন/প্রকল্প ব্যবস্থাপনা/ক্রয় ও আর্থিক ব্যবস্থাপনা/আইসিটি/সফট স্কিল ইত্যাদি		
[২.৪] কো-কারিকুলাম কার্যক্রম	[২.৪.১] ডিবেটিং ক্লাব		
[২.৫] মেধাবৃত্তি/এওয়ার্ড	[২.৫.১] বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃক প্রদত্ত বৃত্তি		
[২.৬] এপিএ প্রমাণক সংরক্ষণ ও ব্যবস্থাপনা বিষয়ক আবশ্যিক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা	[২.৬.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ/কর্মশালা		
[৩.১] গবেষণায় (প্রকল্পে) অর্থায়ন	[৩.১.১] দেশি (ইউজিসি-সহ অন্যান্য প্রতিষ্ঠানের অর্থায়ন		
[৩.২] গবেষণা প্রকাশনা	[৩.২.১] Peer Reviewed Journal		
	[৩.২.২] Scopus Indexed Q1-Q2 Journal		

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৩.৩] মৌলিক ও প্রায়োগিক গবেষণার প্রাধান্য	[৩.৩.১] সম্পাদিত মৌলিক ও প্রায়োগিক গবেষণা		
[৩.৪] গবেষণা ফলাফল অবহিতকরণ (Research Finding Dissemination) সেমিনার রাউন্ড টেবিল কনফারেন্স	[৩.৪.১] আয়োজিত সেমিনার/রাউন্ড টেবিল কনফারেন্স		
[৩.৫] পিএইচডি/পোস্ট ডক্টরাল ডিগ্রী প্রদান	[৩.৫.১] পিএইচডি/ পোস্ট ডক্টরাল ডিগ্রী সংখ্যা		
[৪.১] কার্যকর সমঝোতা স্মারক/সহযোগিতা চুক্তি	[৪.১.১] বিশ্ববিদ্যালয়/বিশ্ববিদ্যালয় গবেষণা প্রতিষ্ঠান সমঝোতা স্মারক ও কার্যক্রম (জাতীয় আন্তর্জাতিক)		
[৪.২] শিল্প/সংস্থা (সরকারী/বেসরকারী/বহুজাতিক) সহায়তার ইন্টারশিপ/এন্টারপ্রেনারশিপ/অবকাশকালীন কর্মসংস্থান	[৪.২.১] চালুকৃত ইন্টারশিপ/ এন্টারপ্রেনারশিপ/ অবকাশকালীন কর্মসংস্থান		
[৪.৩] বিশ্ববিদ্যালয়ে র‍্যাঙ্কিংয়ে উদ্যোগ গ্রহণ	[৪.৩.১] র‍্যাঙ্কিং বিষয়ক উদ্যোগ (কর্মকর্তাকে দায়িত্ব প্রদান, কর্মশালা/ সেমিনার আয়োজন, র‍্যাঙ্কিংয়ের আবেদন ইত্যাদি		
[৪.৩] বিশ্ববিদ্যালয়ে র‍্যাঙ্কিংয়ে উদ্যোগ গ্রহণ	[৪.৩.২] বিদেশী শিক্ষক ও শিক্ষার্থীর সংখ্যা		
[৪.৩] বিশ্ববিদ্যালয়ে র‍্যাঙ্কিংয়ে উদ্যোগ গ্রহণ	[৪.৩.৩] আর্থিক ও সামাজিকভাবে অনগ্রসর শিক্ষার্থীর সংখ্যা ও শিক্ষা সহায়তা		

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
-----------	------------------	-----------------------------	--

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ